



**Gemeinsam für die Biodiversität – lokal bis weltweit**  
Naturschutzvereine in den Gemeinden | Kantonalverbände  
BirdLife Schweiz | BirdLife International

# Jahresrechnung 2022

Die Jahresrechnung von BirdLife Schweiz besteht aus der Verbandsrechnung und aus der (vorgeschriebenen) konsolidierten Rechnung. Die Bilanz (S. 1) zeigt den Stand der Vermögenswerte, die Betriebsrechnung (S. 2) Aufwand und Ertrag sowie das resultierende Ergebnis. Ein wichtiger Hinweis zur Betriebsrechnung ist, dass das Minus bei der Veränderung des freien Kapitals eine Zunahme bedeutet, entgegen der Intuition. Die Gesamtrechnung (S. 4), die konsolidierte Rechnung (S. 6ff) und der Anhang sind gemäss Auflage der ZEWÖ ebenfalls integriert.

<b>Bilanz</b>	<b>1</b>
<b>Betriebsrechnung</b>	<b>2</b>
<b>Gesamtrechnung</b>	<b>4</b>
<b>Rechnung über die Veränderung des Kapitals</b>	<b>5</b>
<b>Konsolidierte Bilanz</b>	<b>6</b>
<b>Konsolidierte Betriebsrechnung</b>	<b>7</b>
<b>Konsolidierte Geldflussrechnung</b>	<b>9</b>
<b>Rechnung über die die Veränderung des konsolidierten Kapitals</b>	<b>10</b>
<b>Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung</b>	<b>11</b>
<b>Bericht der Wirtschaftsprüfer an die Delegiertenversammlung von BirdLife Schweiz</b>	<b>19</b>

## Bilanz

	31.12.2022 CHF	31.12.2021 CHF
<b>Aktiven</b>		
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	4'393'864	4'684'678
Wertschriften mit Börsenkurs	173'739	204'604
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Dritte	1'229'788	1'000'236
Übrige kurzfristige Forderungen	1'948	2'992
Vorräte	5'000	5'000
Aktive Rechnungsabgrenzungen	36'701	38'298
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>5'841'040</b>	<b>5'935'808</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
Aktien Orniplan AG	60'000	60'000
Kapitalanteil Eigentümergemeinschaft Wiedlingstrasse 78, Zürich	200'000	200'000
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>260'000</b>	<b>260'000</b>
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>260'000</b>	<b>260'000</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>6'101'040</b>	<b>6'195'808</b>
<b>Passiven</b>		
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	559'665	462'965
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	3'233	7'136
Kurzfristige Rückstellungen	270'859	193'428
Passive Rechnungsabgrenzungen	8'329	7'300
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>842'086</b>	<b>670'829</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	0	0
Übrige langfristige Verbindlichkeiten	0	0
<b>Total langfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>842'086</b>	<b>670'829</b>
<b>Zweckgebundene Fonds</b>	<b>2'865'035</b>	<b>3'302'261</b>
<b>Fremdkapital inkl. Fondskapital</b>	<b>3'707'122</b>	<b>3'973'091</b>
<b>Organisationskapital</b>		
Gebundenes Kapital	491'282	522'829
Freies Kapital	1'902'635	1'699'888
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>2'393'917</b>	<b>2'222'717</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>6'101'040</b>	<b>6'195'808</b>

Alle aufgeführten Beträge sind gerundet. Daher kann eine minimale Differenz bei den Totalbeträgen entstehen.

## Betriebsrechnung

	2022		2021
	CHF		CHF

### Betriebsertrag

#### Erhaltene Zuwendungen

Mitgliederbeiträge	617'762	7.6 %	618'614
Spenden, Gönner, Sammlungen	3'165'611	39.0 %	2'852'676
Beiträge, Stiftungen	1'217'659	15.0 %	1'116'636
Legate und Erbschaften	112'670	1.4 %	487'343
<b>Total erhaltene Zuwendungen</b>	<b>5'113'702</b>	<b>63.0 %</b>	<b>5'075'269</b>

Beiträge, Aufträge der öffentlichen Hand	1'791'060	22.1 %	1'683'496
--	-----------	--------	-----------

#### Erlös aus Lieferungen und Leistungen

Verkäufe, Eintritte, Kurse, Zeitschriften	832'536	10.3 %	726'883
Erträge aus erbrachten Leistungen	329'624	4.1 %	321'137
Weitere Erträge	45'631	0.6 %	42'981
<b>Total Erlös aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>1'207'791</b>	<b>14.9 %</b>	<b>1'091'001</b>

<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>8'112'553</b>	<b>100.0 %</b>	<b>7'849'766</b>
-----------------------------	------------------	----------------	------------------

### Betriebsaufwand

#### Biodiversität Schweiz

Biodiversität auf der ganzen Fläche <sup>1)</sup>	-836'500		-246'828
Personalaufwand	-544'966		-177'262
Sachaufwand	-291'534		-69'566
Gebietsschutz	-388'378		-334'904
Personalaufwand	-273'089		-182'449
Sachaufwand	-115'288		-152'456
Artenförderung und spezifischer Lebensraumschutz	-1'753'838		-2'125'022
Personalaufwand	-570'831		-952'588
Sachaufwand	-1'183'007		-1'172'434
Gefahren für Vögel, Konflikte	-169'614		-139'186
Personalaufwand	-116'894		-68'979
Sachaufwand	-52'720		-70'207
<b>Total Biodiversität Schweiz</b>	<b>-3'148'330</b>	<b>37.8 %</b>	<b>-2'845'940</b>

<sup>1)</sup> Das Projekt "BirdLife-Naturjuwelen" wird unter "Biodiversität auf der ganzen Fläche" ausgewiesen.

#### Biodiversität International

Personalaufwand	-13'385		0
Sachaufwand	-168'128		-190'252
<b>Total Biodiversität International</b>	<b>-181'513</b>	<b>2.2 %</b>	<b>-190'252</b>

#### Motivation, Information, Bildung

Motivation inkl. Naturzentren	-3'120'743		-2'234'906
Personalaufwand	-1'533'841		-1'162'299
Sachaufwand	-1'586'903		-1'072'607
Jugendarbeit, Ausbildung, Information	-806'164		-731'586
Personalaufwand	-308'717		-314'400
Sachaufwand	-497'447		-417'186
<b>Total Motivation, Information, Bildung</b>	<b>-3'926'908</b>	<b>47.1 %</b>	<b>-2'966'492</b>

#### Mittelbeschaffung

Personalaufwand	-71'382		-36'669
Sachaufwand	-458'106		-398'355
<b>Total Mittelbeschaffung</b>	<b>-529'489</b>	<b>6.3 %</b>	<b>-435'024</b>

## Jahresrechnung BirdLife Schweiz 2022

	2022		2021
	CHF		CHF
<b>Administration</b>			
Personalaufwand	-153'662		-173'699
Sachaufwand	-68'041		-86'470
<b>Total Administration</b>	<b>-221'702</b>	<b>2.7 %</b>	<b>-260'169</b>
<b>Warenhandel</b>	<b>-331'893</b>	<b>4.0 %</b>	<b>-198'164</b>
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>-8'339'835</b>	<b>100.0 %</b>	<b>-6'896'041</b>
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>-227'282</b>		<b>953'725</b>
<b>Finanzergebnis</b>			
Finanzertrag	6'491		14'335
Finanzaufwand	-45'235		-19'566
<b>Total Finanzergebnis</b>	<b>-38'744</b>		<b>-5'231</b>
<b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>	<b>-266'026</b>		<b>948'496</b>
<b>Veränderung des Fondskapitals</b>			
Zuweisung	-6'819'525		-6'498'676
Verwendung	7'256'751		6'002'684
Interne Transfers	-		-
<b>Total Abnahme/-Zunahme Fondskapital</b>	<b>437'226</b>		<b>-495'992</b>
<b>Jahresergebnis vor Veränderung des Organisationskapitals</b>	<b>171'200</b>		<b>452'504</b>
<b>Veränderung des gebundenen Kapital</b>			
Zuweisung	-60'000		-60'000
Verwendung	91'547		0
Interne Transfers	-		-
<b>Total Abnahme/-Zunahme gebundenes Kapital</b>	<b>31'547</b>		<b>-60'000</b>
<b>Veränderung freies Kapital</b>			
Zuweisung	-3'235'754		-3'622'149
Verwendung	3'033'007		3'229'645
Interne Transfers	-		-
<b>Total Zunahme freies Kapital</b>	<b>-202'747</b>		<b>-392'504</b>

Alle aufgeführten Beträge sind gerundet. Daher kann eine minimale Differenz zwischen Summe und Totalbeträgen entstehen.

## Gesamtrechnung

	Einnahmen CHF	Ausgaben CHF	Ergebnis CHF
<b>Mitgliederbeiträge, Mittelbeschaffung</b>			
Mitgliederbeiträge	617'762	0	617'762
Leistungsauftrag Bund	50'000	0	50'000
Allg. Spenden, Legate, Gönner, Sammlungen	2'314'750	-529'489	1'785'261
<b>Total Mitgliederbeiträge, Mittelbeschaffung</b>	<b>2'982'512</b>	<b>-529'489</b>	<b>2'453'023</b>
<b>Biodiversität Schweiz</b>			
Biodiversität auf der ganzen Fläche	867'646	-836'500	31'146
Gebietsschutz	296'081	-388'378	-92'297
Artenförderung und spezifischer Lebensraumschutz	1'379'860	-1'753'838	-373'979
Gefahren für Vögel, Konflikte	0	-169'614	-169'614
<b>Total Biodiversität Schweiz</b>	<b>2'543'586</b>	<b>-3'148'330</b>	<b>-604'744</b>
<b>Biodiversität International</b>	<b>7'198</b>	<b>-181'513</b>	<b>-174'315</b>
<b>Motivation, Information, Bildung</b>			
Motivation inkl. Naturzentren	1'925'629	-3'120'743	-1'195'114
Jugendarbeit, Ausbildung, Information	406'877	-806'164	-399'287
<b>Total Motivation, Information, Bildung</b>	<b>2'332'506</b>	<b>-3'926'908</b>	<b>-1'594'402</b>
<b>Allgemeines, Verband, Geschäftsstelle, Shop</b>	<b>246'751</b>	<b>-553'595</b>	<b>-306'844</b>
<b>Finanzergebnis</b>	<b>6'491</b>	<b>-45'235</b>	<b>-38'744</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>8'119'044</b>	<b>-8'385'069</b>	<b>-266'026</b>

Alle aufgeführten Beträge sind gerundet. Daher kann eine minimale Differenz bei den Totalbeträgen entstehen.

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

	Bestand 01.01.2022	Interne Transfers <sup>1)</sup>	Zuweisung	Verwendung	zulasten der freien Mittel <sup>2)</sup>	Bestand 31.12.2022	Bestandes- veränderung
<b>Biodiversität Schweiz</b>	<b>1'305'626</b>	<b>0</b>	<b>2'543'586</b>	<b>-3'148'330</b>	<b>837'196</b>	<b>1'538'078</b>	<b>232'452</b>
Biodiversität auf der ganzen Fläche	9'105	252'217	867'646	-836'500	180'496	472'964	463'859
Fonds	9'105	252'217	867'146	-673'864	18'360	472'964	463'859
keine Fonds			500	-162'636	162'136	0	0
Gebietschutz				-388'378	162'299	91'416	70'001
Fonds	21'415	0	296'081	-51'999		91'416	70'001
keine Fonds	21'415		122'000	-51'999		91'416	70'001
keine Fonds			174'081	-336'379	162'299	0	0
Artenförderung und spezifischer Lebensraumschutz	1'275'106	-252'217	1'379'860	-1'753'838	324'788	973'699	-301'407
Fonds	1'275'106	-252'217	901'704	-957'622	6'727	973'698	-301'408
keine Fonds			478'156	-796'217	318'061	0	0
Gefahren für Vögel, Konflikte	0	0	0	-169'614	169'614	0	0
Fonds				-169'614	169'614	0	0
keine Fonds				-169'614	169'614	0	0
<b>Biodiversität International</b>	<b>26'671</b>	<b>0</b>	<b>7'198</b>	<b>-181'513</b>	<b>147'644</b>	<b>0</b>	<b>-26'671</b>
Fonds	26'671		6'198	-43'017	101'49	0,00	-26'671
keine Fonds			1'000	-138'496	137'496	0,00	0
<b>Information, Motivation, Bildung</b>	<b>1'969'964</b>	<b>0</b>	<b>2'332'506</b>	<b>-3'926'908</b>	<b>951'395</b>	<b>1'326'957</b>	<b>-643'007</b>
Motivation inkl. Naturzentren	1'817'560	0	1'925'629	-3'120'743	544'651	1'167'097	-650'463
Fonds	1'817'560		1'925'479	-2'716'138	140'196	1'167'097	-650'463
keine Fonds			150	-404'605	404'455	0	0
Jugendarbeit, Ausbildung, Information	152'404	0	406'877	-806'164	406'744	159'860	7'456
Fonds	152'404		64'620	-57'164		159'860	7'456
keine Fonds			342'257	-749'001	406'744	0,00	0
<b>Total zweckgebundene Fonds</b>	<b>3'302'261</b>	<b>-</b>	<b>4'883'290</b>	<b>-7'256'751</b>	<b>1'936'235</b>	<b>2'865'035</b>	<b>-437'226</b>

<sup>1)</sup> Interne Transfers: Jubiläums-Naturschutzprojekte ("100 BirdLife-Naturjuwelen") werden 2022 neu unter Projekte Biodiversität auf der ganzen Fläche ausgewiesen (bisher unter Artenförderung und spezifischer Lebensraumschutz)

<sup>2)</sup> mit dem Transfer aus freien Mitteln werden negative zweckgebundene Fonds ausgeglichen

**Organisationskapital**

Gebundenes Kapital <sup>3)</sup>	522'829		-	-91'547	60'000	491'282	-31'547
Freies Kapital	1'699'888		3'235'754	-1'036'772	-1'996'235	1'902'635	202'747
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>2'222'717</b>	<b>-</b>	<b>3'235'754</b>	<b>-1'128'319</b>	<b>-1'936'235</b>	<b>2'393'917</b>	<b>171'200</b>
<b>Total Fonds- und Organisationskapital</b>	<b>5'524'978</b>	<b>0</b>	<b>8'119'044</b>	<b>-8'385'069</b>	<b>0</b>	<b>5'258'953</b>	<b>-266'026</b>

<sup>3)</sup> Infrastruktur/Reorganisation Verband/Geschäftsstelle, Erneuerungsfonds Zentren

Alle aufgeführten Beträge sind gerundet. Daher kann eine minimale Differenz bei den Totalbeträgen entstehen.

## Bilanz konsolidiert

		31.12.2022 CHF	31.12.2021 CHF
<b>Aktiven</b>			
<b>Umlaufvermögen</b>			
Flüssige Mittel	1.2	4'769'885	5'547'058
Wertschriften mit Börsenkurs	1.2	173'739	204'604
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		0	
Dritte	1.3	1'406'147	1'114'722
Aktionäre		0	0
Delkredere		-8'568	-5'725
Übrige kurzfristige Forderungen		1'948	2'992
Vorräte/Angefange Arbeiten		35'500	8'500
Aktive Rechnungsabgrenzungen		81'211	83'702
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>6'459'862</b>	<b>6'955'853</b>
<b>Anlagevermögen</b>			
Kapitalanteil Eigentümergemeinschaft Wiedlingstrasse 78, Zürich	1.4/2.1	431'028	424'296
Finanzanlagen	1.5	400'000	0
<b>Total Beteiligungen und Finanzanlagen</b>		<b>831'028</b>	<b>424'296</b>
Mobile Sachanlagen		0	2'000
Naturschutzzentren	1.6/2.2	3	3
Parzellen Neerach	1.6/2.2	1	1
Landeigentum pro Memoria	1.6/2.2	1	1
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>5</b>	<b>2'005</b>
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>831'033</b>	<b>426'301</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>7'290'895</b>	<b>7'382'154</b>
		31.12.2022 CHF	31.12.2021 CHF
<b>Passiven</b>			
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.7	559'665	463'947
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		13'126	24'006
Kurzfristige Rückstellungen	1.8	270'859	193'428
Passive Rechnungsabgrenzungen	1.9	74'911	38'635
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>918'561</b>	<b>720'016</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>			
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten		0	0
Übrige langfristige Verbindlichkeiten		0	0
<b>Total langfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>918'561</b>	<b>720'016</b>
Zweckgebundene Fonds	1.10	3'546'761	4'030'862
<b>Fremdkapital inkl. Fondskapital</b>		<b>4'465'322</b>	<b>4'750'878</b>
<b>Organisationskapital</b>			
Gebundenes Kapital		491'282	522'829
Freies Kapital		2'219'100	2'000'403
Gewinnreserven		10'740	10'140
Neubewertungsreserven		201	201
Anteil Dritte an Kapital		40'000	40'000
Anteil Dritte an Gewinn		64'250	57'704
<b>Total Organisationskapital</b>	1.10	<b>2'825'573</b>	<b>2'631'277</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>7'290'895</b>	<b>7'382'154</b>

Alle aufgeführten Beträge sind gerundet. Daher kann eine minimale Differenz bei den Totalbeträgen entstehen.



## Betriebsrechnung konsolidiert

		2022		2021
		CHF		CHF

### Betriebsertrag

#### Erhaltene Zuwendungen

Mitgliederbeiträge		617'762	7.2 %	618'614
Spenden, Gönner, Sammlungen		3'208'045	37.1 %	2'885'734
Beiträge, Stiftungen		1'234'659	14.3 %	1'166'636
Legate und Erbschaften		112'670	1.3 %	487'963
<b>Total erhaltene Zuwendungen</b>		<b>5'173'136</b>	<b>59.9 %</b>	<b>5'158'947</b>

Beiträge, Aufträge der öffentlichen Hand		1'791'060	20.7 %	1'695'496
--	--	-----------	--------	-----------

#### Erlös aus Lieferungen und Leistungen

Verkäufe, Eintritte, Kurse, Zeitschriften		832'536	9.6 %	726'883
Erträge aus erbrachten Leistungen		780'113	9.0 %	746'459
Weitere Erträge		59'416	0.7 %	61'531
<b>Total Erlös aus Lieferungen und Leistungen</b>		<b>1'672'065</b>	<b>19.4 %</b>	<b>1'534'873</b>

<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>2.3</b>	<b>8'636'261</b>	<b>100.0 %</b>	<b>8'389'317</b>
-----------------------------	------------	------------------	----------------	------------------

### Betriebsaufwand

#### Projekte Schweiz

Personalaufwand		-1'831'702		-1'720'255
Sachaufwand		-1'812'762		-1'617'090
<b>Total Projekte Schweiz</b>		<b>-3'644'465</b>	<b>41.0 %</b>	<b>-3'337'345</b>

#### Projekte International

Personalaufwand		-13'385		0
Sachaufwand		-168'128		-190'252
<b>Total Projekte International</b>		<b>-181'513</b>	<b>2.0 %</b>	<b>-190'252</b>

<b>Total Projekte</b>		<b>-3'825'978</b>	<b>43.1 %</b>	<b>-3'527'597</b>
-----------------------	--	-------------------	---------------	-------------------

#### Motivation, Information, Bildung

Personalaufwand		-1'842'558		-1'476'699
Sachaufwand		-2'091'791		-1'490'339
<b>Total Motivation, Information, Bildung</b>		<b>-3'934'349</b>	<b>44.3 %</b>	<b>-2'967'038</b>

## Konsolidierte Jahresrechnung BirdLife Schweiz 2022

### Mittelbeschaffung

Personalaufwand		-73'134		-38'963
Sachaufwand		-461'214		-401'724
<b>Total Mittelbeschaffung</b>		<b>-534'348</b>	<b>6.0 %</b>	<b>-440'687</b>

### Administration

Personalaufwand		-184'266		-205'497
Sachaufwand		-73'763		-91'583
<b>Total Administration</b>		<b>-258'029</b>	<b>2.9 %</b>	<b>-297'080</b>

### Warenhandel

		-331'893	3.7 %	-198'164
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>2.4</b>	<b>-8'884'596</b>	<b>100.0 %</b>	<b>-7'430'568</b>

### Betriebliches Ergebnis

		-248'335	-2.9 %	958'748
--	--	----------	--------	---------

### Finanzergebnis

Finanzertrag		2'901		13'142
Finanzaufwand		-45'235		-19'566
Anteil am Ergebnis assoziierte Gesellschaften		4'332		13'610
<b>Total Finanzergebnis</b>		<b>-38'002</b>		<b>7'186</b>

### Ergebnis vor Steuern

		-286'337		965'934
--	--	----------	--	---------

### Steueraufwand

		-3'468		-3'711
--	--	--------	--	--------

### Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals

		-289'805		962'224
--	--	----------	--	---------

### Veränderung des Fondskapitals

Zuweisung		-6'958'187		-6'672'748
Verwendung		7'442'288		6'189'738
Interne Transfers		0		0
<b>Total Abnahme/-Zunahme Fondskapital</b>		<b>484'101</b>		<b>-483'010</b>

### Jahresergebnis vor Veränderung des Organisationskapitals

		194'296		479'214
--	--	---------	--	---------

### Veränderung des gebundenen Kapital

Zuweisung		-60'000		-60'000
Verwendung		91'547		0
Interne Transfers		0		0
<b>Total Abnahme/-Zunahme gebundenes Kapital</b>		<b>31'547</b>		<b>-60'000</b>

### Veränderung freies Kapital

Zuweisung		-3'258'850		-3'648'858
Verwendung		3'033'008		3'229'644
Interne Transfers		0		0
<b>Total Zunahme freies Kapital</b>		<b>-225'842</b>		<b>-419'214</b>

Alle aufgeführten Beträge sind gerundet. Daher kann eine minimale Differenz bei den Totalbeträgen entstehen.

## Geldflussrechnung konsolidiert

indirekte Methode mit Fonds flüssige Mittel

	31.12.2022 CHF	31.12.2021 CHF
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>		
Ergebnis vor Veränderung des Organisationskapitals	194'296	479'214
Abschreibungen	2'009	2'584
Direktabschreibungen Naturzentrum Klingnauer Stausee	0	-
Netto-Gewinn/Verlust aus Anlageabgängen	0	-
Netto-Gewinn/Verlust aus Finanzanlageabgängen	0	-
Nicht liquiditätswirksamer Ertrag	-4'332	-13'610
Abnahme / (Zunahme) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-288'582	-213'952
Abnahme / (Zunahme) andere kurzfristige Forderungen	1'044	36
Abnahme / (Zunahme) Wertschriften	30'865	-10'117
Abnahme / (Zunahme) Vorräte	-27'000	33'168
Abnahme / (Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzung	2'491	-61'635
Zunahme / (Abnahme) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	95'718	-30'108
Zunahme / (Abnahme) anderer Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzung	25'396	-125'257
Bildung/Auflösung von Rückstellungen	77'431	65'661
Zunahme / (Abnahme) Fondskapital	-484'101	483'010
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>-374'764</b>	<b>608'991</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
(Investitionen) in mobile Sachanlagen	-9	-284
(Investitionen) in immobile Sachanlagen	0	-
(Investitionen) in Finanzanlagen	-400'000	-
(Investitionen) in immaterielle Anlagen	0	-
Desinvestitionen Sachanlagen	0	-
Desinvestitionen Finanzanlagen	0	-
Zuflüsse / (Abflüsse) aus Finanzanlagen	0	-
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-400'009</b>	<b>-284</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Permanent zweckgebundene Spenden und Erträge	0	-
Zunahme / (Abnahme) langfristiger Finanzverbindlichkeiten	0	-
Zunahme / (Abnahme) sonstiger langfristiger Verbindlichkeiten	0	-
Dividende an Dritte	-2'400	-800
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-2'400</b>	<b>-800</b>
<b>Total Geldfluss</b>	<b>-777'173</b>	<b>607'908</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>		
(Endbestand) an flüssigen Mitteln (31.12.)	4'769'885	5'547'058
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln (1.1.)	5'547'058	4'939'150
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>-777'173</b>	<b>607'908</b>

Alle aufgeführten Beträge sind gerundet. Daher kann eine minimale Differenz bei den Totalbeträgen entstehen.

# Konsolidierte Jahresrechnung BirdLife Schweiz 2022

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals konsolidiert

	Bestand 01.01.2022	Interne Transfers <sup>1)</sup>	Zuweisung	Verwendung	zulasten der freien Mittel <sup>2)</sup>	Bestand 31.12.2022	Bestandes- veränderung
<b>Biodiversität Schweiz</b>	<b>1'305'627</b>	<b>0</b>	<b>2'543'586</b>	<b>-3'148'330</b>	<b>83'7196</b>	<b>1'538'079</b>	<b>232'452</b>
Biodiversität auf der ganzen Fläche	9'106	252'217	867'646	-836'500	180'496	472'945	463'859
Fonds	9'106	252'217	867'146	-673'864	18'360	472'945	463'859
keine Fonds			500	-162'636	162'136	0	0
Gebietschutz	21'415	0	296'081	-388'378	162'299	91'416	70'001
Fonds	21'415		122'000	-51'999	0	91'416	70'001
keine Fonds		174'081		-336'379	162'299	0	0
Artenförderung und spezifischer Lebensraumschutz	1'275'106	-252'217	13'798'60	-1'753'838	324'788	973'698	-301'408
Fonds	1'275'106	-252'217	901'704	-957'622	6'727	973'698	-301'408
keine Fonds			478'156	-796'217	318'061	0	0
Gefahren für Vögel, Konflikte	0	0	0	-169'614	169'614	0	0
Fonds						0	0
keine Fonds			0	-169'614	169'614	0	0
<b>Biodiversität International</b>	<b>26'671</b>	<b>0</b>	<b>7'198</b>	<b>-181'513</b>	<b>147'644</b>	<b>0</b>	<b>-26'671</b>
Fonds	26'671		6'198	-43'017	10'149	0	-26'671
keine Fonds			1000	-138'496	137'496	0	0
<b>Information, Motivation, Bildung</b>	<b>1'969'965</b>	<b>0</b>	<b>2'332'506</b>	<b>-3'926'908</b>	<b>951'395</b>	<b>1'326'958</b>	<b>-643'007</b>
Motivation inkl. Naturzentren	1'817'561	0	1'925'629	-3'120'743	544'651	1'167'098	-650'463
Fonds	1'817'561		1'925'479	-2'716'138	140'196	1'167'098	-650'463
keine Fonds			150	-404'605	404'455	0	0
Jugendarbeit, Ausbildung, Information	152'404	0	406'877	-806'164	406'744	159'860	7'456
Fonds	152'404		64'620	-571'64	0	159'860	7'456
keine Fonds			342'257	-749'001	406'744	0	0
<b>Stiftung für Vogelschutzgebiete</b>	<b>728'599</b>	<b>0</b>	<b>138'662</b>	<b>-185'538</b>	<b>0</b>	<b>681'723</b>	<b>-46'876</b>
Fonds	728'599		138'662	-185'538	0	681'723	-46'876
keine Fonds						0	0
<b>Total zweckgebundene Fonds</b>	<b>4'030'862</b>	<b>0</b>	<b>5'021'952</b>	<b>-7'442'288</b>	<b>1'936'235</b>	<b>3'546'761</b>	<b>-484'101</b>

<sup>1)</sup> Interne Transfers: Jubiläums-Naturschutzprojekte ("100 BirdLife-Naturjuwelen") werden 2022 neu unter Projekte Biodiversität auf der ganzen Fläche ausgewiesen (bisher unter Artenförderung und spezifischer Lebensraumschutz)

<sup>2)</sup> mit dem Transfer aus freien Mitteln werden negative zweckgebundene Fonds ausgeglichen

### Organisationskapital

Gebundenes Kapital *)	522'829		0	-91'547	60'000	491'282	-31'547
Freies Kapital	2'000'403		3'251'704	-1'036'772	-1'996'235	2'219'100	218'697
Gewinnreserven	10'140		600			10'740	600
Neubewertungsreserven	201					201	0
Anteile Dritte am Kapital	40'000					40'000	0
Anteile Dritte am Gewinn	57'704		6'546			64'250	6'546
Total Organisationskapital	2'631'277	0	3'258'850	-1'128'319	-1'936'235	2'825'573	194'296
Total Fonds- und Organisationskapital	6'662'139	0	8'280'802	-8'570'607	0	6'372'334	-289'805

\*) Infrastruktur/Reorganisation Verband/Geschäftsstelle, Erneuerungsfonds Zentren

Alle aufgeführten Beträge sind gerundet. Daher kann eine minimale Differenz bei den Totalbeträgen entstehen.

# Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung 2022

## 1 Angaben über die in der konsolidierten Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende konsolidierte Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) und in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (Kern FER und FER 21) und den Vorschriften der ZEW0 erstellt.

Für die Jahresrechnung gilt grundsätzlich das Anschaffungs- bzw. Herstellungskostenprinzip. Dieses richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Die wichtigsten Bilanzierungsgrundsätze sind nachfolgend dargestellt. Sofern nichts aufgeführt ist, erfolgt die Bewertung zu Marktwerten am Bilanzstichtag.

Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt. Aktiv- und Passivbestände in Fremdwährungen werden zu Devisenschlusskursen am Bilanzstichtag umgerechnet.

### 1.1 Konsolidierungskreis / Nahestehende Organisationen

BirdLife Schweiz konsolidiert folgende Gesellschaften:

Gesellschaft / Sitz	Kapital	Beteiligung 2022	Beteiligung 2021	Anteil	Konsolidierung
Schweizerische Stiftung für Vogelschutzgebiete (SSVG), Zürich		Vorstand von BirdLife Schweiz wählt den SSVG-Stiftungsrat	ditto.	100% analog Vorjahr	Vollkonsolidierung
Orniplan AG, Zürich	CHF 100 000	CHF 60 000	CHF 60 000	60% analog Vorjahr	Vollkonsolidierung
Eigentümergeinschaft Wiedingstrasse 78, Zürich	CHF 600 000	CHF 200 000	CHF 200 000	33.3% analog Vorjahr	at equity

Die Stiftungsurkunde der Schweizerischen Stiftung für Vogelschutzgebiete (SSVG) vom 21. August 2009 sieht in Artikel 5 vor, dass der Stiftungsrat vom Vorstand von BirdLife Schweiz gewählt wird. Die führungsmässige Beherrschung führt zu einer Vollkonsolidierung.

Das Haus an der Wiedingstr. 78 in Zürich gehört der "Eigentümergeinschaft Wiedingstr. 78" (BirdLife Schweiz, BirdLife Zürich und Pro Natura Zürich). Der Kapitalanteil von BirdLife Schweiz an der einfachen Gesellschaft beträgt CHF 200 000 (33 1/3 %). Die Beteiligung wird at equity bewertet.

Die Mitgliedorganisationen von BirdLife Schweiz sind selbständig mit eigener Rechtspersönlichkeit und Namen. Die nationale Ebene von BirdLife Schweiz hat keinen Einfluss auf deren Finanzen und kein Recht zur Einsichtnahme in die Jahresrechnung oder Buchhaltung. Eine Konsolidierung entfällt deshalb wie bei anderen zielverwandten Organisationen.

### 1.2 Flüssige Mittel und Wertschriften

Die flüssigen Mittel werden zum Nominalwert bewertet und die Wertschriften werden per Bilanzstichtag zum Kurswert bilanziert.

### 1.3 Forderungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten sowie die übrigen Forderungen gegen Dritte werden zu Nominalwerten eingesetzt. Für gefährdete Forderungen werden entsprechende, spezifische Delkredere gebildet.

### 1.4 Beteiligung

Die Beteiligung wird zum anteiligen Equitywert am Stichtag bewertet.

### 1.5 Finanzanlagen

Zur Vermeidung von Negativzinsen wurde im 2022 im Rahmen einer Anlagevereinbarung einer NGO der Betrag von CHF 400'000 zwecks Anlage in einem auf Nachhaltigkeit ausgerichteten Vermögensverwaltungsmandat zur Verfügung gestellt. Dabei handelt es sich um ein garantiertes Darlehen, bei Einhaltung einer Kündigungsfrist von 2 Jahren mit potentielltem Ertrag aber ohne Verlustrisiko.

### 1.6 Sachanlagen

Diese Position umfasst unbebaute Grundstücke sowie Grundstück und Bauten, welche BirdLife Schweiz zur Leistungserbringung und Verwaltung selber benötigt. Naturzentren, Parzellen und Landeigentum wurden zu Anschaffungswerten erfasst und bis auf p.m. vollständig beschrieben. Unwesentliche Investitionen in mobile Sachanlagen, Hard- und Software werden direkt über die Erfolgsrechnung beschrieben.

Sachanlagen werden nur dann bilanziert, wenn sie effektiv realisiert werden könnten. Bei folgenden Sachanlagen ist dies nicht der Fall: Naturzentren: Diese sind ausschliesslich als Naturzentren zu verwenden, da sie mit Spezialbewilligungen erstellt wurden, und können nie realisiert werden. Sollte BirdLife Schweiz sie aufgeben wollen, müsste er sie an eine Institution verschenken, welche sie als Naturzentren weiter betreibt; zudem wurden sie bereits vollständig abgeschrieben. Naturschutzland: auch dieses ist nicht realisierbar. Die Sachanlagen (ohne Büroeinrichtung) werden der Vollständigkeit halber unter Kapitel 2 des Anhangs aufgeführt.

#### **1.7 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen**

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten werden zu Nominalwerten eingesetzt.

#### **1.8 Kurzfristige Rückstellungen**

Die kurzfristigen Rückstellungen betreffen Überstunden- und Ferienguthaben der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von BirdLife Schweiz.

#### **1.9 Passive Rechnungsabgrenzungen**

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen resultierenden Passivpositionen zum Nominalwert.

#### **1.10 Zweckgebundene Fonds und Organisationskapital**

Aus Sicht der konsolidierten Gruppe sind die freien Mittel der Stiftung SSVG nicht frei, da der Stiftung nur Mittel mit dem Zweck des Aufbaus und des Unterhalts von Vogelschutzgebieten zugewendet werden. Der Stiftungsrat kann mit diesen Mitteln keine anderen Zwecke verfolgen.

Über die Zusammensetzung und die Veränderung der zweckgebundenen Fonds und des Organisationskapitals gibt die "Rechnung über die Veränderung des Kapitals" detailliert Auskunft.

Darin sind die mit der Umstellung der Rechnungslegung auf Swiss GAAP FER angefallenen Neubewertungsreserven enthalten.

#### **1.11 Legatsansprüche**

Legate werden zum Zeitpunkt des Zahlungseingangs verbucht.

#### **1.12 Ordentliche Steuern / Latente Steuern**

BirdLife Schweiz sowie die Schweizerische Stiftung für Vogelschutzgebiete SSVG sind im Gegensatz zur Tochtergesellschaft Orniplan AG nicht gewinn- und kapitalsteuerpflichtig. Für allfällig unterschiedliche Erfassungen in der konsolidierten Jahresrechnung und den Steuerbilanzen werden latente Steuern berücksichtigt.

#### **1.13 Anwendung der ZEWO-Methode**

Zur Berechnung des Aufwandes für die Administration und für die Mittelschaffung wird die ZEWO-Methode angewandt.

## Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung 2022

### 2 Angaben, Aufschlüsselung und Erläuterungen zu Positionen der konsolidierten Bilanz und Betriebsrechnung

#### 2.1 Beteiligung

	<b>EG Haus Wiedingstr. 78 Zürich</b>
<b>Anschaffungswerte</b>	<b>CHF</b>
Bestand am 01.01.2022	200'000
Zugänge	-
Abgänge	-
Ertrag Minderheitsbeteiligungen (kum.)	231'028
<b>Bestand am 31.12.2022</b>	<b>431'028</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>	
Bestand am 01.01.2022	-
Wertberichtigung	-
Abgänge	-
<b>Bestand am 31.12.2022</b>	<b>-</b>
<b>Nettobestand am 31.12.2022</b>	<b>431'028</b>
<b>Anschaffungswerte</b>	
Bestand am 01.01.2021	200'000
Zugänge	-
Abgänge	-
Ertrag Minderheitsbeteiligungen (kum.)	224'296
<b>Bestand am 31.12.2021</b>	<b>424'296</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>	
Bestand am 01.01.2021	-
Wertberichtigung	-
Abgänge	-
<b>Bestand am 31.12.2021</b>	<b>-</b>
<b>Nettobestand am 31.12.2021</b>	<b>424'296</b>

Die Minderheitsbeteiligung wurde nach der Equity-Methode in der konsolidierten Jahresrechnung erfasst. Die Erhöhung des Beteiligungswertes beinhaltet den Wertzuwachs der letzten Jahre.

#### 2.2 Sachanlagen (immobile Sachanlagen)

	<b>Unbebaute Grundstücke</b>	<b>Grundstücke und Bauten</b>	<b>Total immobile Sachanlagen</b>
<b>Anschaffungswerte</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Bestand am 01.01.2022	1'232'901	5'442'276	6'675'177
Zugänge	-	-	-
Abgänge	-	-	-
<b>Bestand am 31.12.2022</b>	<b>1'232'901</b>	<b>5'442'276</b>	<b>6'675'177</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>			
Bestand am 01.01.2022	1'232'899	5'442'273	6'675'172
Abschreibungen	-	-	-
Wertberichtigung	-	-	-
<b>Bestand am 31.12.2022</b>	<b>1'232'899</b>	<b>5'442'273</b>	<b>6'675'172</b>
<b>Nettobestand am 31.12.2022</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>5</b>
<b>Anschaffungswerte</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Bestand am 01.01.2021	1'232'901	5'442'276	6'675'177
Zugänge	-	-	-
Abgänge	-	-	-
<b>Bestand am 31.12.2021</b>	<b>1'232'901</b>	<b>5'442'276</b>	<b>6'675'177</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>			
Bestand am 01.01.2021	1'232'899	5'442'273	6'675'172
Abschreibungen	-	-	-
Invest-/Desinvestition	-	-	-
<b>Bestand am 31.12.2021</b>	<b>1'232'899</b>	<b>5'442'273</b>	<b>6'675'172</b>
<b>Nettobestand am 31.12.2021</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>5</b>

BirdLife Schweiz ist im Besitz von drei Grundstücken im Neeracherried im Umfang von total 0.77 ha und der zwei Naturzentren La Sauge und Neeracherried (ohne Eigentum an den Grundstücken, erstellt im Baurecht) und ist hälftig Miteigentümer eines Grundstücks und von Gebäuden (Naturzentrum, Schopf, Hide und Turm) für das Naturzentrum Klingnauer Stausee. Diese Landeinheiten sowie die Naturzentren Neeracherried, La Sauge und Klingnauer Stausee können niemals realisiert, d.h. verkauft, werden. Der Anschaffungspreis für diese Parzellen beläuft sich auf CHF 78 900, jener für die Naturzentren La Sauge und Neeracherried auf CHF 2.425 Mio. Die Landeinheiten und die beiden bestehenden Naturschutzzentren sind je zu CHF 1 pro memoria bilanziert. Das Naturzentrum Klingnauer Stausee wurde in den Jahren 2016-2019 erstellt und in der Jahresrechnung 2019 bilanziert. Die Erstellungskosten belaufen sich gesamthaft auf rund CHF 3 Mio. (inkl. Einrichtungen und Ausstellung).

Die Stiftung SSVG besitzt 102.37 ha Land zum Anschaffungspreis von CHF 1.314 Mio.. Gemäss Statuten dürfen Landeigentum und Servitute nur zu CHF 1 pro Memoria bilanziert werden.

Das Haus an der Wiedingstr. 78 in Zürich gehört der "Eigentümergeinschaft Wiedingstr. 78" (BirdLife Schweiz, BirdLife Zürich und Pro Natura Zürich). Der Kapitalanteil von BirdLife Schweiz an der einfachen Gesellschaft beträgt Fr. 200'000.- (33 1/3%). Dieser wird von der Eigentümergeinschaft gemäss Hypothekenzinssatz verzinst. Der Rest des Kaufpreises ist mit weiteren Darlehen und einer Hypothek bei der ZKB von CHF 700'000 gedeckt.

### 2.3 Betriebsertrag

Ertragssplit für Zewo	2022 in CHF	2021 in CHF
Zweckgebundene Erträge	5'021'952	4'416'025
Nicht zweckgebundene Erträge	151'184	742'923
Beiträge, Aufträge der öffentlichen Hand	1'791'060	1'695'496
Erlös aus Lieferungen und Leistungen (Warenverkauf, Eintritte, Kurse)	1'672'065	1'534'873
<b>Total</b>	<b>8'636'261</b>	<b>8'389'317</b>

### 2.4 Aufwand Leistungserbringung

Aufwand	2022 in %	2021 in %
Projekte Schweiz	41,0	44,9
Projekte International	2,0	2,6
Projekte Motivation, Information, Bildung	44,3	39,9
Aufwand für Mittelbeschaffung	6,0	5,9
Übriger Aufwand für Administration, Warenhandel	6,6	6,7
<b>Total</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Der Aufwand zur Leistungserbringung teilt sich wie folgt auf:

Aufwand	2022 in CHF	2021 in CHF
Personalaufwand	3'943'237	3'439'090
Sachaufwand	4'146'243	3'389'006
Sammelaufwand/Fundraisingaufwand	461'214	401'724
Abschreibungen	2'009	2'584
Übriger Aufwand für Leistungserbringung	331'893	198'164
<b>Total Aufwand</b>	<b>8'884'596</b>	<b>7'430'568</b>

## 3 Weitere vom Gesetz und vom Rechnungslegungsstandard verlangte Angaben

### 3.1 Name, Rechtsform und Sitz

Der Verein Schweizer Vogelschutz SVS/BirdLife Schweiz ist ein Verein schweizerischen Rechts mit Sitz in Zürich.

### 3.2 Erklärung über die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

Die Gruppe beschäftigte im Jahresdurchschnitt nicht über 50 Mitarbeitende (analog Vorjahr).

### 3.3 Entschädigung an Mitglieder der leitenden Organe

Die Vorstandsmitglieder erhalten keine Entschädigung. Ihr Spesenaufwand wird mit Fr. 50.- pro Sitzung und Fr. 165.- pro Jahr abgegolten. Die leitenden Organe erhielten im Berichtsjahr die folgenden Entschädigungen:

	2022		2022	
	Anz. Personen Sitzungen	CHF Entschädigung	CHF Spesen	CHF Spesen
Vorstand BirdLife Schweiz	10/8	-	-	8'282
Stiftungsrat SSVG	5/2	-	-	1'752
Verwaltungsrat Orniplan AG	4/3	-	-	1'200
EG Haus Wiedingstrasse 78, Zürich	3/2	-	-	-
<b>Summe Honorare und Spesenentschädigungen</b>		-	-	11'234
davon Präsidentin Vorstand BirdLife Schweiz		-	-	2'017
	2021		2021	
	Anz. Personen Sitzungen	CHF Entschädigung	CHF Spesen	CHF Spesen
Vorstand BirdLife Schweiz	10/8	-	-	7'611
Stiftungsrat SSVG	5/2	-	-	2'294
Verwaltungsrat Orniplan AG	4/3	-	-	2'325
EG Haus Wiedingstrasse 78, Zürich	3/2	-	-	-
<b>Summe Honorare und Spesenentschädigungen</b>		-	-	12'230
davon Präsident Vorstand BirdLife Schweiz		-	-	1'496

Auf die Offenlegung der Entschädigung an den Geschäftsführer von BirdLife Schweiz wird gemäss FER 21, Ziffer 45 verzichtet.

### 3.4 Transaktionen mit assoziierten Gesellschaften

Die nachfolgend aufgeführten Transaktionen mit assoziierten Gesellschaften basieren auf handelsüblichen Vertragsformen und Konditionen.

Transaktionen mit assoziierten Gesellschaften	2022 in CHF	2021 in CHF
Mietaufwand	84'725	84'725
Finanzertrag	2'000	2'000

### 3.5 Unentgeltliche Leistungen

BirdLife Schweiz kann sich auf ein Netz von ehrenamtlichen Naturschützerinnen und Naturschützer in seinen 440 Sektionen, 18 Kantonalverbänden und 2 Landesorganisationen sowie in Kommissionen und Arbeitsgruppen stützen. Dieses Netz umfasst ca. 5 000 Personen. Bei einem mittleren Aufwand von 100 Stunden pro Jahr ergäbe das eine Arbeitsleistung von 500'000 Stunden oder 250 Vollzeitstellen. In der SSVG sind die Vorstandsmitglieder ehrenamtlich tätig (total mindestens 500 Stunden). Die Orniplan AG hat keine ehrenamtlichen Mitarbeiter, sondern nutzt das Beobachternetz von BirdLife Zürich.

### 3.6 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Konzernrechnung 2022 beeinflussen könnten.

### 3.7 Genehmigung Konzernrechnung

Der Vorstand hat die Konzernrechnung 2021 am 26. September 2022 genehmigt und zur Abnahme empfohlen. Die Abnahme durch die Delegierten erfolgt am 26. November 2022.



### 3.8 Angaben zur Durchführung der Risikobeurteilung

Die Geschäftsführung und der Vorstand nehmen regelmässig Beurteilungen der Risiken vor. Im Folgenden werden die als entscheidend beurteilten Risiken aufgeführt. Zu jedem Risiko wird erwähnt,

- ob es beeinflussbar ist oder nicht (B: 0 nicht beeinflussbar, 1 teilweise beeinflussbar, 2 stark beeinflussbar)
- als wie hoch die Eintretenswahrscheinlichkeit beurteilt wird (E: 1 klein, 2 mittel, 3 gross).
- wie gross die Schadenhöhe sein dürfte (S: 1 klein, 2 mittel, 3 gross)
- ob genügende Massnahmen ergriffen wurden (M: 1 getroffen, aber verbesserungsfähig, 2 nach menschlichem Ermessen genügend)

#### **Nicht-finanzielle Risiken**

1. Brand (B1, E1, S3, M2)
2. Missbrauch/Diebstahl Adressen (B2, E1, S3, M2)
3. Verlust Computer-Daten (B2, E1, S3, M2)
4. Zu wenig/unfachgerechte Öffentlichkeitsarbeit (B2, E1, S3, M2)
5. Ungenügende Stellvertretung von wichtigen Funktionen (B2, E1, S2, M1)
6. Negative Dritteinwirkung auf Schutzprojekte (B0, E1, S2, M2)

#### **Finanzielle Risiken**

7. Ungenügende Einnahmen aus Spenden und Beiträgen von Stiftungen (B2, E1, S3, M2)
8. Rückgang der Mitgliederbeiträge (B2, E1, S3, M2)
9. Rückgang der Zahlungen aus Leistungsaufträgen der öffentlichen Hand (B1, E1, S3, M2)
10. Panne bei Mailings (B1, E1, S3, M2).

Vorstand und Geschäftsstelle tun alles, um die Risiken soweit möglich zu vermindern. Brandschutzmassnahmen sind getroffen, die Adressdaten mehrfach gesichert und Computerdaten mehrfach an unterschiedlichen Orten gespeichert. Die Öffentlichkeitsarbeit wird von ausgewiesenen Fachleuten getätigt und von der Geschäftsleitung genehmigt. Die Komplexität der Aufgabenbereiche der Mitarbeitenden der Geschäftsstelle macht ein umfassendes Stellvertretungssystem schwierig; hier sind mit der Neustrukturierung der Geschäftsstelle 2023 weitere Verbesserungen zu erzielen.

Bei den Schutzprojekten sowohl im In- wie auch im Ausland kann nie ausgeschlossen werden, dass durch übergeordnete Entscheide oder durch Änderungen der Verhältnisse negative Einwirkungen stattfinden, welche die Ergebnisse der Projekte beeinträchtigen. Wenn BirdLife Schweiz aber nur Projekte ausführen würde, die absolut kein Risiko beinhalten, könnte er nicht viel erreichen für die Natur. Bei den finanziellen Risiken ist wichtig, dass die Einnahmenstruktur von BirdLife Schweiz sehr divers ist, dass er also nicht in starker Abhängigkeit von einer einzelnen Quelle ist. Die Mitgliederbeiträge umfassen allerdings nur einen kleinen Teil der Einnahme. Im Spendenmarkt, wie auch bei Beiträgen von Stiftungen vergrössert sich die Konkurrenz jedes Jahr.

# Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung 2022

## Leistungsbericht 2022

### 4.0 Zweck

BirdLife Schweiz bezweckt im Rahmen eines umfassenden Umweltschutzes den Schutz der Biodiversität und Natur, insbesondere der Vögel und ihrer Lebensräume und setzt sich im weiteren für die Förderung des internationalen Natur- und Vogelschutzes ein. Basis: Konzept 2030 BirdLife Schweiz und sein Netzwerk, verabschiedet an der DV 2017 vom 25. November 2017.

Die **Schweizerische Stiftung für Vogelschutzgebiete SSVG** bezweckt die Schaffung und den Erhalt von Natur- und Vogelschutzgebieten in der Schweiz durch Kauf, Servitute, Aufwertung und Pflege.

Die **Orniplan AG** bezweckt die Erbringung von Dienstleistungen, Beratungen, Forschung und Lehre in Fragen der Ornithologie, Ökologie und Umwelt.

### 4.1 Leitende Organe

#### **BirdLife Schweiz:**

Vorstand (Amtszeit 2021-2023):

Präsidentin: Suzanne Oberer-Kundert

Vizepräsidenten: Dr. h.c. Nik Gugger, Nationalrat

Dr. Beat Wartmann, Präsident der AGEO, Vorstandsmitglied OGZ, Verwaltungsrat Orniplan AG

Mitglieder: Dr. Claudia Müller, Mitarbeiterin Vogelwarte Sempach

Franziska Andres, Vorstandsmitglied Ficedula, Inhaberin Büro Trifolium

Elias Bader, Vorstandsmitglied VVS/BirdLife Solothurn, Mitarbeiter Stiftung Fledermausschutz

Andreas Schoellhorn, Vorstandsmitglied Ala, Stiftungsrat SSVG

Manfred Steffen, Vorstandsmitglied BirdLife Luzern und Verein Lebendiges Rottal

Inhaber Büro für naturnahe Planung und Gestaltung

Felix Müller, Inhaber FMKomm GmbH

Dr. Tobias Roth, Vorstandsmitglied Ala, Mitinhaber Hintermann & Weber AG

Geschäftsführung: Raffael Ayé (ab 1.1.2021)

#### **Schweizerische Stiftung für Vogelschutzgebiete SSVG:**

Stiftungsrat (Amtszeit 2021-2023): Rudolf Staub (Präsident), Andreas Schoellhorn (Kassier), Samuel Häne, Alfred Brülisauer, Gottfried Hallwyler

Geschäftsführung: Chantal Andrée Le Marié (ab 1.1.2021)

#### **Orniplan AG:**

Verwaltungsrat: Franziska Andres-Lendenmann (Präsidentin), Urs Fierz, Dr. Beat Wartmann, Matthias Griesser

Geschäftsführung: Stefan Zoller (seit 2020)

#### **Eigentümergeinschaft Haus Wiedingstrasse 78, Zürich:**

BirdLife Schweiz, BirdLife Zürich und Pro Natura Zürich bilden zusammen die Eigentümergeinschaft.

### 4.2 Erbrachte Leistungen (Auswahl)

#### **BirdLife Schweiz**

##### 1. Kampagne "Ökologische Infrastruktur" (Ö.I.)

- Vorträge zum Thema im BirdLife-Verband und extern, z.B. Berner-Fachhochschule; Kulturpark Zürich; [Informationsmaterial auf www.birdlife.ch/öi](http://www.birdlife.ch/öi) : u.a. [anschaulicher Erklärfilm](#)
- Zwei Online-Kurse zum Thema Ö.I.: «Einführung in die Ö.I.» sowie «Ö.I. und Planung in der Gemeinde»
- Praxis-Kurs zur differenzierten Pflege in Naturschutzgebieten am Beispiel des Neeracherrieds
- Zwei Ausstellungen zum Thema Ökologische Infrastruktur:  
Jubiläums-Wanderausstellung: "Abheben für die Biodiversität" an rund 50 Standorten in der Schweiz;  
«Insekten - heimliche Helden» im BirdLife-Naturzentrum Neeracherried: Ö.I. mit Fokus auf Insekten
- Mitarbeit in der Fachgruppe Ökologische Infrastruktur
- Austausch zu Ö.I. mit anderen Organisationen in Politik-Sitzung und bilateral
- Ornis-Artikel und Info BirdLife Schweiz-Beiträge
- 2 Sitzungen der Arbeitsgruppe Ö.I. BirdLife Kantonalverbände u BirdLife Schweiz
- Teilnahme mit Stand, Workshop und an Podiumsdiskussion am Eco Naturkongress zum Thema «Biodiversität braucht Fläche – ein Balanceakt»

##### 2. Projekte Schweiz

- Habitate: Einflussnahme auf 6 Gesetzesrevisionen (RPG, NHG, Mitarbeit zu AP22+, etc.), Mitarbeit in 4 Arbeitsgruppen des Bundes. Besonderer Einsatz für eine biodiversitätsverträgliche Landwirtschaft
- Gebiete: Schutzmassnahmen in 7 Gebieten von nationaler Bedeutung, Einsatz für die 31 IBA (Important Bird and Biodiversity Areas), 26 Einsätze für rechtmässigen Schutz

- Arten: Umsetzung des Programms Artenförderung Vögel Schweiz für 50 Vogelarten, 40 grössere Projekte für 26 Arten
- Verhinderung der Verfolgung von 3 Fisch fressenden Vogelarten und 3 Rabenvogelarten.
- Stellungnahmen (Energieverordnung, Wasserbaugesetz, etc.), Mitarbeit in Arbeitsgruppen, etc
- Biodiversität: Sekretariat der Parlamentarischen Gruppe Biodiversität und Artenschutz, 2 Parlamentarieranlässe, Newsletter für 80 Parlamentarier.

### 3. Projekte International

- Osteuropa: Mittragen der Caucasus Initiative
- Zugvögel: Unterstützung des Zugvogelschutzes im Mittelmeerraum

### 4. Motivation

- BirdLife-Medien: Ornitho 14'500 Abos, Ornitho junior: 4'100 Abos, Info d 2500, f 4404,
- Website birdlife.ch: 280'000 Nutzer, 3000 Seitenaufrufe/Tag.
- BirdLife-Naturzentren: Klingnauer Stausee Total 8792 BesucherInnen, La Saugue Total 13'000 BesucherInnen, Neeracherried Total 10'937 BesucherInnen,
- Zu Ausbildung/Jugend: 3 Nationale Kurse - 1x Differenzierte Pflege, 2x ÖI (online) - , 4 nationale Anlässe: SdG, Bird Race, EBW, BV, 65 Jugendgruppen
- Öffentlichkeitsarbeit (58 Medienmitteilungen und zahlreiche News), Materialservice: Aussendungen mit Naturschutzmaterial

### 5. Netzwerk

- 69'440 Mitglieder in 450 Sektionen, 18 Kantonalverbänden und 2 Landesorganisationen.  
11 Vorstandsmitglieder, 45 Mitarbeitende an 5 Standorten (Zürich, Cudrefin VD, Magadino TI, Neerach ZH, Kleindöttingen AG), 6 Kommissionen; 1 DV mit 60, 1 Präsidentenkonferenz mit 20 Teilnehmenden
- Engagement im internationalen Dachverband BirdLife International: 4 Zirkulare, Umsetzung Strategie 2013-2020, verlängert bis 2022
- Enge Zusammenarbeit mit den 2 anderen grossen nationalen Naturschutzorganisationen und 10 kleineren Organisationen, 2 Forschungsinstituten, Einbindung in 10 Netzwerke.
- Enge Zusammenarbeit mit Behörden: Kontakte mit 7 Bundesstellen und 20 Kantonen für Naturschutzfragen.  
Halbjährliche Treffen mit 4 Amtschefs des Bundes und 2x pro Jahr mit Chefin UVEK.

#### **Schweizerische Stiftung für Vogelschutzgebiete SSVG**

Die Schweizerische Stiftung für Vogelschutzgebiete (SSVG) publiziert mit ihren Bulletins eine separate Jahresrechnung mit Leistungsbericht. Sie untersteht der Stiftungsaufsicht des Eidgenössischen Departements des Innern EDI.

#### **Orniplan AG**

Die Orniplan AG erarbeitet Gutachten betreffend Schutz der Vögel und der Natur und überwacht die Vogelwelt im Kanton Zürich und darüber hinaus.

#### **Eigentümergeinschaft Haus Wiedingstrasse 78, Zürich**

Die Eigentümergeinschaft hält und verwaltet wie im Vorjahr die Liegenschaft an der Wiedingstrasse 78 in Zürich.

Bericht des Wirtschaftsprüfers  
an die Delegiertenversammlung von  
**BirdLife Schweiz, Zürich**

Zürich, 19. September 2023  
FS/4

Auftragsgemäss haben wir eine Review (prüferische Durchsicht) der Jahresrechnungen (Verbandsrechnung und konsolidierte Rechnung mit Bilanz, Betriebsrechnung und Gesamtrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) von BirdLife Schweiz für das am 31.12.2022 abgeschlossene Geschäftsjahr vorgenommen. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Wirtschaftsprüfer.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAP FER ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, aufgrund unserer Review einen Bericht über die Jahresrechnung abzugeben.

Unsere Review erfolgte nach dem Schweizer Prüfungsstandard 910. Danach ist eine Review so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden, wenn auch nicht mit derselben Sicherheit wie bei einer Prüfung. Eine Review besteht hauptsächlich aus der Befragung von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie analytischen Prüfungshandlungen in Bezug auf die der Jahresrechnung zugrunde liegenden Daten. Wir haben eine Review, nicht aber eine Prüfung, durchgeführt und geben aus diesem Grund kein Prüfungsurteil ab.

Bei unserer Review (prüferische Durchsicht) sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt.

**Honold Treuhand AG**



Fleur Sigris  
Revisionsexpertin  
Leitende Prüferin



Sven Meyer  
Revisionsexperte

Beilagen:

- Beilage: Jahresrechnung 2022: Verbandsrechnung und konsolidierte Rechnung